Concours Grande École de l'ISCAE (Institut supérieur de commerce et d'administration des entreprises), Maroc

Session 2025, filière ECT

Comptabilité-gestion (option T)

Durée : 3 heures

Ce que traite le sujet

- Sous-épreuve 1, dossier 1 : Comptabilité générale (76 points)
- Sous-épreuve 1, dossier 2 : Comptabilité analytique (24 points)
- Sous-épreuve 2 : Mathématiques financières (20 points)
- Sous-épreuve 3 : Management (45 minutes, sur 20)

Sujet reproduit sans retouche à partir de la page suivante.

Résumé des parties, chapitres de cours liés et autres années :
prepahelp.com/annales/iscae/ect/2025/gestion

Prepa Help ne revendique aucun droit sur le sujet, propriété de l'organisateur du concours.

GROUPE ISCAE

المعهد العالي للتجارة و إدارة المقاولات

CONCOURS ÉCRIT D'ACCÈS A LA GRANDE ÉCOLE

-GROUPE ISCAE-

Année Universitaire : 2025-2026

ECT

L

Epreuve: GESTION 2

Durée: 3 H

Sous épreuve 1 : comptabilité générale et analytique coef. 1/2

Sous épreuve 2 : Mathématiques financières coef. 1/4

Sous-épreuve 3 : Management Coefficient 1/4

Documents et matériels autorisés (UNIQUEMENT) :

- **Plan comptable non annoté**
- **Calculatrice non programmable**
- **Tables financières**

CHAQUE SOUS EPREUVE DOIT ETRE REDIGEE ET RENDUE DANS UNE COPIE SEPAREE

EPREUVE ECRITE DE COMPTABILITE : 100 Points

Dossier 1 : Comptabilité Générale (76 points)
Dossier 2 : Comptabilité Analytique d'exploitation (24 points)

Document autorisé :
Liste des comptes du Plan Comptable Général non annoté, à l'exclusion de tout autre document.

Matériel autorisé
Calculatrice NON- Programmable

Il vous est demandé d'apporter un soin particulier à votre copie.
Toutes les réponses doivent figurer :

- **Sur la grille de réponses remise avec le sujet pour le QCM de la Comptabilité Générale et Analytique d'exploitation. Il n'est admis qu'une seule réponse par question :**
  Réponse juste : +6
  Réponse fausse : -2
  Aucune réponse : 0
- **Sur votre feuille de composition pour les écritures à passer en comptabilité générale, les écritures doivent être complètes et bien explicitées.**

Présentation du sujet :
DOSSIER 1 – COMPTABILITE GENERALE

- Partie 1 : Connaissances générales
- Partie 2 : Opérations courantes et d'inventaire

DOSSIER 2 : COMPTABILITE ANALYTIQUE D'EXPLOITATION

DOSSIER 1 : COMPTABILITE GENERALE

PARTIE 1 : CONNAISSANCES GENERALES

Il n'est admis qu'une seule réponse par question.
Toutes les réponses doivent être portées sur la grille distribuée en compléments du sujet.

Répondre au QCM suivant :

Q1-Laquelle de ces affirmations est fausse ?

A. En cas de financement d'une immobilisation par crédit-bail, l'immobilisation ne figure pas à l'actif de l'entreprise.
B. Les informations concernant les immobilisations financées par crédit-bail sont détaillées dans un tableau de l'ETIC
C. Les redevances de crédit-bail payées par l'entreprise sont des charges d'exploitation
D. Autres

Q2-Une entreprise acquiert des titres d'une société pour un montant représentant 15% du capital de la société émettrice en vue d'exercer une influence sur sa gestion. Il s'agit de:

A. Titres de participation
B. Titres et valeurs de placement
C. Titres immobilisés
D. Autres

Q3- L'ensemble des comptes de l'entreprise et le détail de leurs mouvements constituent :

A. le journal
B. la balance
C. le grand livre
D. Autres

PARTIE 2 : OPERATIONS COURANTES ET D'INVENTAIRE

A. Immobilisations

Le 15 septembre N, la société GAMMA importe une nouvelle machine des États-Unis et règle par virement un acompte de 15 000 $.
Le 3 octobre N, elle reçoit le matériel ainsi que la facture correspondante d'un montant total de 40 000$. Le net à payer est dû dans 30 jours.
Le 7 octobre N, la société GAMMA reçoit

- la facture pour commission du transitaire : 14 000 DH HT (TVA 20%),
- les droits de douane : 15%,
- la TVA d'importation sur le matériel : 20%.

Le cours du dollar retenu par la Douane est de 9,2 DH
Le 12 octobre N, le transporteur adresse sa facture de 25 000 DH HT (TVA 14%).

Informations complémentaires :

- Cours du Dollars au 15 septembre N : 8,7 DH
- Cours du Dollars au 3 octobre N : 9 DH
- Cours du Dollars au 7 octobre N: 9,2 DH
- Cours du Dollars au 3 Novembre N: 9,3 DH

Q4- Le coût d'acquisition TTC de la machine est :

A. 515 700
B. 526 740
C. 531 660
D. Autres

Q5- Le 3/11/N, la société enregistre une différence de change égale à :

A. Une perte de change de 12 000 DH
B. Une perte de change de 15 000 DH
C. Une perte de change de 24 000 DH
D. Autres

Enregistrer l'écriture comptable relative à l'opération de règlement du 03/11/N de la machine importée.

**Ce matériel est amorti sur 10 ans selon le mode dégressif. Coefficient à appliquer = 3

Q6- Le montant de la VNC au 31/12/N+2 après écritures d'inventaire est de :

A. 189 521
B. 199 521
C. 200 521
D. Autres

Q7- Le montant de la provision pour amortissements dérogatoire au 31/12/N+2 après écritures d'inventaire est de :

A. 141 634
B. 142 634
C. 143 634
D. Autres

Enregistrer la ou les écritures comptables relatives à l'amortissement de cette immobilisation le 31/12/N+2.

B. <u>Créances douteuses</u>

L'entreprise OMEGA vous présente l'état de créances douteuses suivant :

Clients	Créances TTC 2023	Provision 2023	Règlements 2024	Observations
Anciennes créances douteuses :				
A	180.000	60%	60.000	Porter la provision à 80% du solde
B	40.000	45%	13.000	Pour solde
Nouvelles créances douteuses :				
C	140.000	--	--	On espère récupérer 70% de la créance
D	48.000	--	--	Créance irrécouvrable

Taux de TVA=20%

Q8- le solde des clients douteux au 31/12/2024 qui figure au niveau de la balance après inventaire est le suivant:

A. 260 000
B. 308 000
C. 335 000
D. Autres

Q9- Le montant des dotations pour clients douteux au titre de l'exercice 2024 est de :

A. 35 000
B. 75 000
C. 82 500
D. Autres

Q10- Le montant des reprises pour clients douteux au titre de l'exercice 2024 est de :

A. 7 500
B. 10 000
C. 25 000
D. Autres

Q11- Le montant des pertes pour créances irrécouvrable au titre de 2024 est de

A. 40 000
B. 47 500
C. 62 500
D. Autres

Enregistrer la ou les écritures relatives au client B au 31/12/2024

DOSSIER 2 : COMPTABILITE ANALYTIQUE

Une question ne peut avoir qu'une seule réponse.

- **Bonne réponse : +2**
- **Pas de réponse : 0**
- **Réponse fausse : -2**

1. **Quelle est la principale limite de la méthode des centres d'analyse ?**
   A. Elle nécessite un grand volume de données historiques.
   B. Elle repose sur des clés de répartition parfois arbitraires.
   C. Elle exclut totalement les charges indirectes.
   D. Autres

2. **Quel est l'avantage principal de la méthode ABC par rapport à la méthode des centres d'analyse ?**
   A. Elle est plus rapide à mettre en œuvre.
   B. Elle améliore la traçabilité des coûts par activité.
   C. Elle permet une réduction automatique des coûts.
   D. Autres

3. **La méthode ABC repose sur :**
   A. La répartition directe des charges fixes sur les produits.
   B. Le regroupement des charges indirectes par nature.
   C. L'analyse de la rentabilité des produits par fonction commerciale.
   D. Autres

4. **En quoi consiste le coût cible (target costing) ?**
   A. Un coût estimé à partir de données historiques.
   B. Un coût calculé en fonction du marché et des objectifs de marge.
   C. Un coût qui ne tient pas compte des charges fixes.
   D. Autres

5. **Le levier opérationnel permet de mesurer :**
   A. Le taux d'imposition de l'entreprise.
   B. Le niveau de risque financier.
   C. La sensibilité du résultat aux variations de l'activité.
   D. Autres

L'entreprise BÉTULA fabrique deux produits : Module A (unité d'assemblage électronique) et Module B (capteur intelligent). Elle envisage d'améliorer sa précision de calcul des coûts en comparant la méthode traditionnelle à la méthode ABC.

Données de production – Mois d'avril :

- Module A : 500 unités produites
- Module B : 2 000 unités produites

Coûts directs unitaires :

- **Matières premières :**
  - Module A → 400 DH/unité
  - Module B → 200 DH/unité
- **Main-d'œuvre directe :**
  - Module A → 3 heures
  - Module B → 2 heures
- **Coût de la main-d'œuvre directe :** 60 DH / heure

Charges indirectes globales : 420 000 DH, ventilées ainsi :

Activité	Montant	Inducteur	Répartition
Programmation machine	120 000 DH	Nombre de séries	Module A : 10 séries ; Module B : 20 séries
Contrôle qualité	180 000 DH	Nombre d'opérations	Module A : 1 500 op. ; Module B : 3 000 op.
Logistique & support	120 000 DH	Nombre d'expéditions	Module A : 50 ; Module B : 250

6. **En appliquant la méthode ABC, quel est le coût complet unitaire du module A ?**
   A. 800 DH
   B. 820 DH
   C. 860 DH
   D. Autres

7. **Le coût unitaire des charges indirectes du module B, calculé selon la méthode ABC, est de :**
   A. 140 DH
   B. 150 DH
   C. 155 DH
   D. 160 DH

8. **En analysant la ventilation ABC des coûts indirects, quelle activité représente la plus forte charge indirecte par unité produite du module B ?**
   A. Programmation machine
   B. Contrôle qualité
   C. Logistique
   D. Elles sont équivalentes

9. **Si l'objectif de rentabilité sur le module B est de 15 % du prix de vente (PV = 330 DH), quel doit être son coût cible maximum ?**
   A. 280,50 DH
   B. 281,00 DH
   C. 285,00 DH
   D. Autres

10. **Sachant que le coût complet unitaire du module B par ABC est de 320 DH, quel est l'écart entre coût estimé et coût cible (si l'objectif est une rentabilité de 15 % sur PV = 330 DH) ?**
   A. 40 DH
   B. 38,50 DH
   C. 39,50 DH
   D. Autres

11. **Le module A est plus coûteux à produire que le B, mais reste plus rentable. Quelle interprétation stratégique est la plus plausible ?**
   A. Le module A est produit en plus grande série, ce qui dilue les charges fixes
   B. Le module A est vendu avec une meilleure marge commerciale
   C. Les coûts indirects du module A sont sous-évalués
   D. Autres

12. **Quel est l'intérêt stratégique de la méthode ABC dans ce contexte industriel ?**
   A. Simplifier les calculs en affectant les coûts au prorata du chiffre d'affaires
   B. Identifier les clients les plus fidèles pour chaque produit
   C. Améliorer la précision d'allocation des coûts selon les ressources consommées
   D. Autres

Epreuve Mathématiques financières – concours GE – Mai 2025 (20 points)

Barème :

Bonne réponse : +2

Mauvaise réponse / Plusieurs réponses : -1

1. Quel est le taux d'intérêt équivalent (à intérêts composés) servi par un placement de maturité ¼ d'année si son taux de rémunération précompté est égal à 1.25% ?

   a. 4.99% b. 5.09% c. 5.12% d. 5.16%

2. X a effectué deux versements de 5000 sur un compte rémunéré à intérêts simples au taux de 12% par an : le premier en t = 0 et le second en t = ½. A l'instant t = 1, X dispose donc sur ce compte de :

   a. 10 891.5 b. 10900 c. 10932.04 d. 10946.67

3. Y a placé 20000 sur un compte rémunéré au taux de 5% sur lequel les intérêts sont crédités à la fin de chaque année. Les intérêts crédités à l'issue de la $10^{ème}$ année seront égaux à :

   a. 1000 b. 1035 c. 1551 d. 2578

4. Une banque a prêté un capital de 10000 à Z. 40 ont été retenus au titre de frais d'ouverture du dossier. La somme finale à payer ¼ d'année plus tard est de 10200, comprenant les intérêts et une assurance obligatoire égale à 0.5% du capital emprunté.

   4.1 Le taux d'intérêt effectif de ce prêt est :

   6% b. 6.14% c. 6.25% d. 9.99%

   4.2 Le TEG de ce prêt est égal à :

   a. 6% b. 6.14% c. 6.25% d. 9.99%

8

5. Un prêt consenti au taux d'intérêt de 6% est amorti par des annuités constantes de 1000 payées à terme échu. L'amortissement contenu dans la 4ème annuité est égal à 207.5.

5.1 Quelle est la durée du prêt ?

a. 10 ans b. 20 ans c. 30 ans d. 40 ans

5.2 Quel est l'intérêt payé lors du versement de la 18ème annuité ?

a. 425 b. 444 c. 456 d. 469

5.3 Quel est l'amortissement contenu dans la première année ?

a. 174 b. 181 c. 191 d. 194

5.4 Quel est le capital prêté ?

a. 13763 b. 14752 c. 15000 d. 15875

6. Un prêt remboursable par 35 annuités constantes de fin de période. Les intérêts contenus dans les 8ème et 22ème annuités étant respectivement de 1350 et 1080, quels sont les intérêts contenus dans la 29ème ?

a. 720 b. 730 c. 740 d. 750

Epreuve Management
Durée : 45 minutes – Note sur 20
Option : Économie et Commerciale Technologique (ECT)

PARTIE 1 : QCM (10 points) **Bonne réponse : 1 point // Mauvaise réponse : 0 point**

1. Dans une entreprise, la stratégie de différenciation consiste à :
   a) Réduire les coûts au maximum
   b) Proposer un produit perçu comme unique
   c) Vendre en masse à bas prix
   d) Externaliser les fonctions non essentielles

2. L'outil PESTEL permet :
   a) De segmenter un marché
   b) D'analyser l'environnement interne
   c) D'identifier les forces concurrentielles internes
   d) De synthétiser l'analyse de l'environnement externe global

3. Quel est l'objectif principal du système d'information dans une entreprise ?
   a) Gérer uniquement la paie
   b) Réduire le personnel
   c) Aider à la prise de décision
   d) Contrôler les réseaux sociaux

4. Une structure matricielle croise :
   a) Les produits et les clients
   b) Les fonctions et les projets
   c) Les directions et les syndicats
   d) Les niveaux hiérarchiques et les actionnaires

5. Quelle stratégie logistique privilégie une production "à la demande" ?
   a) Flux poussés
   b) Flux tirés
   c) Flux inversés
   d) Flux synchrones

6. La GPEC permet à l'entreprise :
   a) De réduire son effectif automatiquement
   b) D'éviter tout licenciement
   c) D'adapter ses RH aux évolutions de son environnement
   d) De se conformer uniquement à la législation

7. Le marketing relationnel vise principalement à :
   a) Attirer de nouveaux investisseurs
   b) Fidéliser les clients et personnaliser la relation
   c) Augmenter les coûts de gestion
   d) Promouvoir la politique salariale

10

8. Dans la stratégie d'entreprise, les DAS sont :
   a) Les départements RH
   b) Les unités de production
   c) Les segments homogènes d'activités
   d) Les directions générales

9. Un exemple de politique de marque est :
   a) La vente en ligne
   b) La marque ombrelle
   c) La chaîne logistique
   d) La diversification géographique

10. Le système de production Toyotiste se caractérise par :
   a) La production de masse
   b) Une standardisation maximale
   c) La flexibilité et la qualité
   d) Le travail à la chaîne sans autonomie

PARTIE 2 : MINI CAS (10 points)

CAS – STRATÉGIE ET STRUCTURE : VertuBio

L'entreprise "VertuBio" est une entreprise industrielle spécialisée dans les produits d'entretien écologiques, elle est implantée dans la zone industrielle de Casablanca avec un effectif global de 120 collaborateurs.

Ces trois dernières années, ''VertuBio'' fait face à une concurrence croissante. Pour se différencier, elle développe un nouveau segment haut de gamme, artisanal, vendu exclusivement en ligne. Cette décision a nécessité le lancement d'une nouvelle usine dans la ville de Kenitra et un recrutement de 32 employés. De ce fait, l'entreprise envisage de revoir sa structure organisationnelle et de renforcer son système d'information.

Questions :

1. Quel type de stratégie suit VertuBio ? Justifiez. (2 pts)

2. Quelle structure recommandez-vous (fonctionnelle, divisionnelle, matricielle…) ? Expliquez pourquoi. (4 pts)

3. Citez deux bénéfices que pourrait apporter un système d'information performant dans ce contexte. (4 pts)

Travailler les chapitres de ce sujet

Prepa Help suit le programme d'ECT chapitre par chapitre : cours détaillé, méthodes, pièges, exercices et problèmes corrigés pas à pas, tirés des concours. L'essai gratuit donne accès aux chapitres offerts de ta filière, sans carte bancaire.

Chapitres liés à ce sujet

- Système d'information comptable : partie double, bilan et CPC simplifiés, plan de comptes
- Opérations courantes : factures, TVA, règlements, paie
- Méthode ABC et effet de subventionnement
- Coût cible et analyse des écarts
- Démarche et diagnostic stratégiques : DAS, PESTEL, cinq forces, FCS, chaîne de valeur, ressources et compétences, SWOT

Ouvrir l'essai gratuit

Scanne le code ou clique sur le bouton.

prepahelp.com/#essai

Une question sur le concours ou sur ta filière :
écrire sur WhatsApp

Les autres années et épreuves : prepahelp.com/annales/iscae/ect